



ЕВГЕНИЙ ЛАЗАРЕВ:
**«Наши промышленные решения
максимально адаптированы
к отраслевым требованиям»**

СОВРЕМЕННЫЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНЫЕ РЕШЕНИЯ WEG ДЛЯ РОССИИ

Концерн WEG — ведущий мировой разработчик и производитель электрических машин, частотно-приводной техники и комплексных решений в промышленной автоматизации, выработке, передаче и распределении энергии. За свою пятидесятилетнюю историю WEG прочно закрепился в тройке лидеров мирового рынка и продолжает улучшать позиции. Сегодня концерн предлагает энергоэффективные решения по автоматизации производственных процессов во всех сегментах промышленности. Исполнительный директор WEG СНГ Евгений Лазарев рассказал нашему журналу о специфике деятельности и перспективах концерна на российском промышленном рынке.

Расскажите, пожалуйста, об истории и сегодняшнем положении компании. Каковы основные продукты и рынки сбыта WEG? Какое место занимает концерн на мировом рынке электрических машин и комплексной промышленной автоматизации? Каковы глобальные цели WEG?

Компания WEG начала свое развитие в 1961 г. на юге Бразилии, в штате Санта Катарина, где традиционно селились выходцы из Западной Европы. Там очень сильно немецкое, австрийское и швейцарское присутствие, и развитие данного региона всегда происходило несколько стремительнее, чем остальной части Бразилии, — благодаря тому, что во многом культура, в том числе и промышленная, активно внедрялась туда переселенцами из Европы. В основу аббревиатуры WEG легли инициалы учредителей концерна: Вернера Рикардо Войта (Werner Ricardo Voigt), Эгтона Жоао да Силва (Eggon João da Silva) и Жеральдо Вернингауза (Geraldo Werninghaus). Деятельность компании зарождалась как ответ на вызовы того времени — в Бразилии происходило множество экономических реформ, наблюдался промышленный подъем, но на национальном рынке отсутствовали комплексные

производители электрических машин. Тогда «отцы-основатели» концерна создали небольшую мастерскую по ручной сборке электродвигателей. Понимая, что для прорыва компании на рынок необходим качественный скачок, учредители WEG отправились в Германию, где год работали под руководством специалистов старейшего немецкого концерна AEG. В процессе этой практики создатели WEG получили видение того, как в целом выстраивается комплексное производство электрических машин, а также получили лицензию на создание собственного производства и использования бренда AEG в Бразилии. После этого учредители концерна активно развернули производство в Бразилии, и буквально спустя десятилетие WEG уже значился крупнейшим национальным производителем и поставщиком. К середине 80-х годов концерн стал полностью независимым предприятием и наконец-то смог заявить о себе на мировом промышленном рынке. Поначалу открывались торговые филиалы, затем в нескольких странах было локализовано производство концерна, и теперь корпорация WEG — это полноценное транснациональное предприятие с присутствием, в том числе и производственным, на всех

пяти континентах и более чем в 120 странах мира.

Что касается основных продуктов, фокус изначально всегда был на электрических машинах, низковольтных и высоковольтных электродвигателях. Мы стремимся усилить свое присутствие во всех странах мира и в большем числе промышленных секторов. Высоковольтные электромашины (подразделение WEG Energy) производятся нами для крупной и тяжелой промышленности, а низковольтные двигатели — это та продукция, которая так или иначе присутствует во всех промышленных сегментах. В частности, электрические машины WEG применяются на строительных объектах. Ярким примером наших достижений можно назвать сооружение самого высокого в мире здания в Дубае — небоскреба Бурдж-Халифа, функционирование системы вентиляции которого обеспечивается электродвигателями WEG.

Стремясь развиваться в области комплексного промышленного привода, концерн также расширяет направление механического привода. Таким образом, в гамме наших продуктов в настоящее время присутствуют частотный привод, плавный пуск и пусковая регулирующая аппарату-

ра, и механический привод, то есть мотор-редукторы.

География наших производств, наш оборот и штучное количество производимой продукции (ежедневно более 200 тыс единиц) позволяет концерну позиционировать себя как лидера на мировом рынке электрических машин, частотно-приводной техники и комплексных решений в промышленной автоматизации, выработке, передаче и распределении энергии. Наши специалисты принимают участие в Международной электротехнической комиссии (МЭК), что, в свою очередь, красноречиво свидетельствует о качестве нашей продукции и весомости нашего вклада в глобальную промышленность. Немаловажно и то, что WEG предлагает на рынок новейшие энергоэффективные решения, многие из которых явились мировыми премьерными и стали доступны для заказа значительно раньше, чем аналоги конкурентов.

Глобальная цель корпорации WEG — быть максимально интегрированной в мировую промышленность, поскольку в настоящий момент тенденция в области производства стала наднациональной. Над прежними стереотипами о производстве той или иной продукции в какой-то определенной стране доминирует принцип «Made in the world», и основной задачей концерна становится приобретение как можно большего веса в процессе промышленной синергии и роли основы в области промышленного привода для данного глобального механизма. Кроме того, мы стремимся занять устойчивую позицию в рамках национальных экономик, в том числе и российской. Своим присутствием на российском рынке мы рассчитываем помочь отечественным конечным потребителям и машиностроителям, обеспечивая их самыми современными технологическими решениями.

Что отличает компанию WEG от ее основных конкурентов? В чем основные технологические преимущества?

WEG отличает, прежде всего, сфокусированность на предмете. В то время как основные конкуренты корпорации продолжают расширять и наращивать свое портфолио в непрофильных для нас сферах, наша компания остается верна тематике промышленного привода. Хотя мы, безусловно, не считаем полностью

ошибочным путь диверсификации производства, для себя мы выбрали иную стратегию: совершенствование и рост исключительно в рамках рынка приводных решений. Кроме того, выбор данного направления совпадает со стратегической целью вытеснения конкурентов и становления концерна в качестве ведущей корпорации в сфере промышленного привода.

Второе отличие заключается в структуре производства, которая обеспечена на 99% собственными разработками. Концерн независим от сторонних поставщиков даже в таких вопросах, как упаковка готовой продукции. Это позволяет WEG быть очень гибким, эффективным в области планирования производства и внедрения новых разработок.

В случае когда компания ограничивается сборкой или производством минимального количества собственной компонентной базы, а все остальное производство строится на закупке компонентов, при внесении изменений в конструкцию необходимо проводить переговоры с поставщиками, что увеличивает сроки изготовления продукции. WEG, в свою очередь, внедряет все свои инновации собственными силами.

Существует крайне мало предприятий, где структура производства полностью организована вертикально, и мы считаем, что это основное преимущество нашего концерна, наряду с идентичностью, которой характеризуется наша продукция вне зависимости от расположения предприятий, занимающихся ее изготовлением. Электродвигатели, выпущенные на заводах WEG в Индии, Китае или Северной Америки и принадлежащие к одному модельному ряду — это абсолютно одинаковые продукты, сделанные полностью из одних и тех же компонентов, из одной и той же марки стали и с использованием единой технологии.

Каким образом WEG оптимизирует производство?

Специалисты концерна очень внимательно следят за технологическими тенденциями и создают много собственных актуальных разработок. Гибкость производства WEG, обеспеченная собственным инструментальным производством и станкостроительными возможностями, позволяет концерну модерни-

зировать предприятия корпорации своими силами.

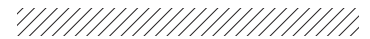
Где производится ваша продукция? Планируете ли вы локализовать производство в России?

География производственных площадок WEG достаточно обширна: 70% производства сосредоточено в Бразилии, а остальные 30 разбросаны по всему миру. Однако в ближайшие 2–3 года это соотношение может достичь пропорции 50 на 50. Столь же широка и сфера применения нашей продукции ввиду очевидной необходимости установок промышленного привода во всех отраслях и производствах. Ключевые регионы размещения производств WEG совпадают с мировыми центрами промышленного производства.

Что касается локализации производства, то, безусловно, существуют некоторые трудности. С момента открытия в России дочернего предприятия промышленное производство — как минимум, в формате цехов по сборке — всегда было частью общей стратегии. Но стратегические планы в серьезных корпорациях завязаны на достижении конкретных целей. К примеру, предпосылками для размещения производства на территории РФ являются достижение стабильного оборота и благоприятная перспектива по дальнейшему росту. Совсем недавно мы были достаточно близки к переходу к практической реализации этого проекта, однако последующие события, связанные с экономическим кризисом, вынудили нас на время заморозить этот процесс. Любое оживление, любые положительные сдвиги в экономике ускорят приход WEG на рынок России. Нам необходимо только время, но в том, что завод WEG рано или поздно появится на территории РФ, сомнений нет.

Какова маркетинговая и товарная стратегия компании в целом и ее специфика в рамках нефтегазовой отрасли?

Специалисты WEG делают упор на то, чтобы промышленные решения, производимые концерном, были максимально адаптированы к отраслевым требованиям. В связи с этим продукты концерна, помимо классификации по техническим параметрам, также разделены по областям



применения. Существуют отдельные подгруппы электродвигателей, обладающие теми или иными опциями, расширениями, дополнительными аксессуарами, которые адаптируют их под условия конкретного промышленного применения.

На предприятиях WEG разработка продукции для нефтегазовой отрасли уже давно выделена в отдельное направление. Так как данный сегмент промышленности характеризуется обилием взрывоопасных зон, ответом на эти условия является производство соответствующей взрывозащищенной продукции. Кроме того, при изготовлении продукции учитываются тяжелые условия при транспортировке и в местах добычи. Специалисты концерна сосредоточены на том, чтобы не просто продать то, что мы умеем сделать, а создать продукт, который необходим заказчику.

Какие новые ключевые продукты для нефтегазовой отрасли предложит компания WEG в ближайшем будущем?

В разработке находится целый ряд высококонкурентных решений для нефтегазовой отрасли, таких как электродвигатели для сверхнизких температур (до -55°C) и двигатели повышенной степени защиты от пыли и влаги. Кроме того, под заказ для нефтегазового сегмента WEG выпускает стандартные электрические машины HGF с избыточным давлением внутри корпуса, за счет которого снижается риск попадания в двигатель агрессивной взрывоопасной среды.

В каких крупных нефтегазовых проектах на территории Российской Федерации участвует компания WEG? Насколько велико значение российского рынка для WEG? Каковы цели и перспективы компании на российском рынке?

Корпорация WEG принимает участие практически во всех крупных нефтегазовых программах. В частности, несколько недель назад подтвердилась поставка электродвигателей WEG в рамках 12 проектов модернизации НПЗ, на московский завод «Газпромнефть», на нижегородское подразделение «Лукойл» и др. В настоящий момент корпорация WEG принимает участие в одном из проектов нефтегазовой отрасли на юге России, где температура окружающей среды выше $+45^{\circ}\text{C}$. Специально для данно-

го проекта специалисты концерна разрабатывают электродвигатель, характеризующийся мощностью больше 1 МВт, с подшипниками скольжения, которые будут охлаждаться не маслостанцией или внутренним картером, а обычной водой.

Рынок России для концерна ключевой. К примеру, треть электродвигателей, производимых в Португалии и характеризующихся взрывозащищенностью, поставляется на предприятия российского нефтегазового сегмента, и нашей стратегической целью является продолжение поставок, несмотря на непростые экономические условия.

Какие решения предлагает компания WEG для повышения энергоэффективности производства?

Сама тема энергоэффективности в производстве непростая. Если в быту достаточно использовать энергоэффективные лампочки и в несколько раз снизить энергопотребление, то в случае с двигателями требуется комплексная разработка и учет энергоэффективности при разработке вращательного механизма, чтобы параметры двигателя в точности совпали с параметрами при нагрузке насоса/компрессора/вентилятора. Концерн WEG с опережением разрабатывает электрические машины новых классов энергоэффективности. Кроме того, мы адаптируем нашу продукцию в соответствии с условиями на том или ином рынке. К примеру, одна из ключевых проблем российской промышленности состоит в том, у многих предприятий нет достаточного опыта применения и замены стандартных электродвигателей на энергоэффективные. В этой связи мы внедряем в российский промышленный сектор типовые электрические машины с некоторыми усовершенствованиями. В частности, мы создаем гибридные двигатели с постоянными магнитами. Такой двигатель запускается и функционирует как стандартный синхронный, но его температура при эксплуатации остается достаточно низкой, в результате в пять раз возрастает ресурс подшипников и потребление электроэнергии становится меньше на 20–30%.

Расскажите подробнее о ваших технологиях в производстве электродвигателей. Каковы их потребительские характеристики?

Предприятия концерна самостоятельно производят динамную сталь, которая по своим потребительским свойствам готова работать во всех стандартах энергоэффективности от АИ-1 до АИ-5, с постоянными магнитами. Кроме того, в соответствии с запросом потребителей модифицируется само устройство двигателя. Специалисты концерна готовы создавать «беличью клетку» как в алюминии, так и в меди, и комбинированно, делать глубокий паз, двойную беличью клетку, косой паз... Эти решения позволяют нам максимально приблизиться к запросу заказчика.

Отличительной чертой электродвигателей WEG с короткозамкнутым ротором также является литье «беличьей клетки» под давлением. После заливки двигатель обрабатывается токами высокой частоты, что обеспечивает равномерное распределение магнитного поля и, как следствие, энергоэффективности и надежность готового продукта.

Какие решения предлагает компания WEG для комплексной промышленной автоматизации?

В линейке продукции концерна присутствуют устройства управления и коммутационная техника, среди которых преобразователи частоты и постоянного тока; устройства плавного пуска; сервопреобразователи; пускатели и средства защиты двигателя; кнопки и приборы световой индикации; электронные реле.

Каким образом осуществляет контроль качества продукции компании? Есть ли здесь уникальные решения WEG?

Поскольку производство WEG полностью обеспечивается силами самого концерна, наши специалисты производят контроль качества не только готового продукта, но и каждой его составляющей, что является еще одной отличительной особенностью корпорации. Кроме того, WEG обеспечивает гарантийно-сервисное сопровождение своей продукции. Предприятия, приобретающие электродвигатели WEG, имеют право в течение гарантийного срока обратиться к специалисту концерна для бесплатного предоставления запчастей и смазочных материалов, а также в случае поломки двигателей. ●